



# LES INFOS

Février 2014 — n° 1

Site : [www.addsea.fr](http://www.addsea.fr)

**Dans ce numéro :**

**Édito :** Nicole PICART-Présidente

**Actualités :** GCS 25

**État des lieux :** Effectifs

**À venir :** NAO

**Évolutions :**

- CPOM
- CDN

## Édito

*Le conseil d'administration de l'ADDSEA et le Directeur Général ont choisi, en ce début d'année, d'améliorer leurs outils de communication, en particulier en mettant en place une note d'information régulière qui sera adressée sous forme papier aux salariés et qui sera disponible sur notre site. Je suis heureuse de rédiger le premier éditorial pour "les Infos".*

*Nous souhaitons ainsi être mieux connus et reconnus de nos financeurs, des médias et de tout ceux qui sont intéressés par les actions sociales et médico-sociales tout en infor-*

*mant mieux les salariés des évolutions de notre association. Elle pourrait peut-être aussi permettre aux usagers de mieux comprendre nos actions.*

*C'est ainsi donner à tous l'image d'une association sérieuse, solidaire, dynamique, innovante et soucieuse de l'aide qu'elle peut apporter à ceux qui en ont besoin, tout en affirmant les valeurs qui demeurent les siennes dans un environnement complexe de crise économique.*

*Nous avons le souci de mettre les utilisateurs au cœur de notre démarche.*

*Alors nous devons oser, proposer des idées neuves, expérimenter...*

*Ce projet de mieux communiquer est un des aspects de cette volonté d'évoluer tout en s'appuyant sur l'expérience solide de tous ceux qui œuvrent au sein de l'association.*

*Je souhaite qu'il devienne un outil utile à tous.*



## Actualités

### GCS 25

D'abord le logement ! Action du Groupement de Coopération Sociale 25 avec l'ADDSEA.

Sans logement, sans travail, sans revenus, impossible de vivre. Les travailleurs sociaux le proclament haut et fort : d'abord le logement. Et notre République de s'engager : le logement d'abord !

Avec d'autres, notre association s'y emploie et œuvre notamment pour le logement au sein du Groupement de Coopération Sociale du Doubs, le GCS 25, qui porte l'indispensable SIAO départemental ou Service intégré d'information et d'orientation. Pour faire bref : 10 communes et 10 associations des différents territoires du Doubs collaborent pour aborder les questions touchant à l'hébergement et au loge-

ment accompagné. Ensemble, elles portent le SIAO départemental depuis début 2013 à la satisfaction de toutes les parties prenantes, à commencer par l'Etat financeur.

La co-construction du GCS 25 est née d'une réelle volonté politique et d'un long travail partenarial mené par les techniciens et les administrateurs des structures ayant adhéré au groupement. Il a fallu rencontrer, expliquer, convaincre pour enfin fédérer. Le groupement ne pourrait exister sans l'investissement politique fort des structures qui emploient et mettent à disposition les professionnels nécessaires, fortement mobilisés dans l'étude des dossiers et particulièrement impliqués dans leur mise en œuvre et leur suivi. Comme il se doit, les techniciens préparent les travaux,

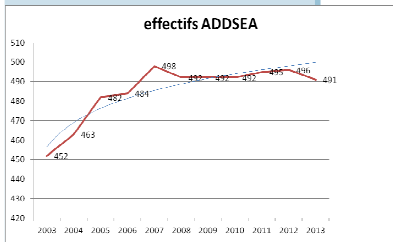
les élus valident.

Les bilans de l'année 2013 du GCS et du SIAO font apparaître une activité soutenue menée à bien par le chargé de mission SIAO. Son professionnalisme et son implication, alliés à une parfaite connaissance du domaine d'intervention et des partenaires, ont permis la mise en place du SIAO 25 dans les meilleures conditions.

Nous n'avons guère coutume de nous vanter. Il importe néanmoins de savoir qu'au top 10 des personnes les plus engagées dans cette réalisation, on en compte 3 qui représentent l'ADDSEA.

Hubert Moreau  
Vice-président

# État des lieux : effectifs



Graphique sur 10 ans de l'évolution de l'emploi - nombre de personnel ADDSEA



Dans un contexte national marqué depuis plusieurs années par un fort ralentissement de l'activité économique, les statistiques au sein de l'Association ADDSEA montrent que l'emploi s'est développé fortement au cours des années 2000 et se stabilise depuis trois années.

Cette progression de l'effectif résulte de la succession de missions confiées par les financeurs. La stabilité observée résulte des difficultés actuelles de financements de mesures nouvelles. Pour autant même si l'emploi se stabilise, les budgets accordés permettent le financement de l'ensemble des moyens humains nécessaires au fonctionnement des établissements et services de l'Association.

Sylvain Donnet  
Directeur général

**Négociation  
Annuelle  
Obligatoire :**

## À venir

C'est dans ce contexte de « resserrement budgétaire » que l'association soutient depuis deux années de suite le pouvoir d'achat en accordant un coup de pouce supplémentaire aux salariés des grilles de personnels les moins favorisés (Agents des Services Intérieurs). Environ 67 000 euros ont été octroyés pour ces personnels lors de rencontres avec les différents syndicats.

**Le Contrat Pluri  
Annuel d'Objectifs  
et de Moyens :**



### CPOM

Le Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens (CPOM) est un nouvel outil dans le paysage budgétaire du secteur social et médicosocial.

L'ADDSEA s'est engagée, depuis 2008, dans la négociation de CPOM avec l'Agence Régionale de la Santé pour le pôle Itep à deux reprises, en 2008 puis en 2012.

En 2013, l'ADDSEA et le Conseil général du Doubs ont contractualisé un CPOM pour les activités relevant de l'enfance du Département.

La programmation sur 5 ans (avec l'Agence Régionale de la Santé) ou 3 ans (avec le Conseil général du

Doubs) donne de la lisibilité et de la souplesse dans le fonctionnement budgétaire des établissements. Par exemple, il est dorénavant possible de dépenser sans demander une autorisation chaque année à l'autorité de tarification. Les résultats des établissements et services qu'ils soient positifs ou négatifs ne sont plus dorénavant repris par les financeurs, mais laissés en libre gestion et sous la responsabilité de l'association. Nous passons d'un statut d'association sous tutelle au statut d'une association gestionnaire et responsable de ses actions.

La contrepartie de cette liberté gagnée, c'est la contractualisation d'objectifs ; c'est ainsi que l'association transforme progressivement

des places d'internat en dispositifs d'accueil à domicile (SESSAD ou placement à domicile) ; c'est ainsi que sera travaillé prochainement l'accueil périodique et exceptionnel dans le cadre des Services de Milieu Ouvert.

Les engagements pris tant avec l'ARS qu'avec le Conseil général du Doubs n'ont aucune incidence négative en termes d'emploi. En 2008, le pôle Itep comptait soixante quinze salariés. Il en compte quatre vingt six à l'issue du premier CPOM au 31 décembre 2013.

Sylvain Donnet  
Directeur général

**Service des Correspondants  
de Nuit**



### CDN

Des réponses novatrices, c'est ce que l'ADDSEA ambitionne de déployer en demeurant un acteur incontournable pour gérer et anticiper les crises urbaines et sociales qui se présentent. Cela fait bientôt 7 ans que le champ de la médiation sociale est entré à l'ADDSEA avec son Service des Correspondants de Nuit et les « Jaunes », les « Simpsons », les « Poussins », enfin les « CDN » sont toujours là !

Le professionnalisme des CDN se démontre par leurs capacités à aller vers et à faire avec. Ils exercent leur métier avec discernement et vigilance tout en respectant les limites de la médiation, leur cœur de métier.

Par leur présence rassurante et l'immédiateté de leurs interventions, les CDN apportent un réel sentiment de sécurité par une veille active de proximité alors que la majorité des autres services n'interviennent plus. Ils sont de plus en plus connus et reconnus.

Au plus près des habitants, les CDN interviennent en apportant des réponses. Leur neutralité leur permet de respecter et de responsabiliser chacun, tout en humanisant la relation.

Leur quotidien, c'est la nuit avec ses troubles de voisinage, ses rassemblements gênants, la détresse et l'errance des personnes sans domicile stable, la solitude des plus fragiles, les débordements... Telles des sentinelles, ils apportent écoute, réponses, réconfort, solutions,

lien, conseils et orientations chaque fois que la communication, la parole, l'échange et la médiation sont possibles.

Complémentaire, le service des CDN agit avec de nombreux partenaires, à l'interne (SOLEA, Prévention spécialisée, PHL, CADA...) comme à l'externe (Bailleurs, Centres Médicaux Sociaux, Antennes sociales, Police Municipale, Police Nationale, Associations, Maisons de Quartiers...).

Guy SIGNORI  
Directeur